



## Problemi & primeri dobre prakse v transportnem sektorju v Črni gori.

Ana MARAŠ  
Slobodan MILATOVIĆ  
Združenje delodajalcev Črne gore

## Transport po podatkih (2010, 2011)



- Delež BDP-ja v 2010 – 9,6 % (v 2011 – 12,1%)
- Število podjetij v 2010 – 1716 (v 2011 – 1456)
- Število zaposlenih v 2010 – 17500 (v 2011 – 12000)
- Delež od vseh zaposlenih – 8,4% (v 2011 – 6,1)
- Prevoz blaga po cesti – 1 247 000 t v 2011

2 468 000 t – v 2008!!!

-----  
\*vir: MONSTAT

## Pooblašćene ustanove/organi



- Ministrstvo za transport in pomorske zadeve
- Direktorat za transport
- Oddelek za pomorsko varnost Črne gore
- Agencija za civilno letalstvo
- Železniški prevoz Črne gore JSC
- Železniška infrastruktura Črne gore JSC
- Montecargo Podgorica JSC
- Pristanišće Bar JSC
- Luška uprava Črne gore

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Problemi in tveganja



- Nerazvito cestno omrežje
- Zastarela vozila in stanje infrastrukture železniškega sektorja
- Nezadostni letalski promet
- Nizka izraba zmogljivosti pristanišća Bar
- Slabe prometne zveze MNE z regijo
- Premalo izkušenege in usposobljenega ter visoko kvalificiranega kadra\*
- Nezadostna vlaganja v raziskave in razvojne dejavnosti

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Nadaljnje omejitve



- Neugoden relief (neugodna topografija teritorija, gorske verige z zapletenimi prehodi)
- Potrebna velika količina virov za modernizacijo
- Veliko število nesreč zaradi nezadostne varnosti in zaščite v prometu
- Neusklajenost z mednarodnimi standardi
- Težave pri iskanju strateških partnerjev
- Povečan škodljiv vpliv na okolje



[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Strateški cilji



***Varnost in zaščita v transportu***  
***Kakovostno vzdrževanje transportne infrastrukture***  
***Učinkovitost***  
***Razvoj gospodarstva***  
***Okolje***  
***Integracija v Evropsko unijo***

-----  
\*vir: Razvojna strategija transporta Črne gore

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Koraki (1)



- Odstranitev ozkih grl v prometnih omrežjih
- Izgradnja novih in prenova obstoječih terminalov za kombiniran prevoz na železniških postajah Bar, Podgorica in Bijelo Polje
- Kakovostno in odgovorno vzdrževanje transportne infrastrukture
- Identifikacija in odstranitev administrativnih ovir za hiter prevoz



[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Koraki (2)



- Liberalizacija transporta na mednarodni ravni, z namenom zagotoviti višjo stopnjo učinkovitosti trgovine
- Načrtovanje sezonskih prometnih režimov
- Modernizacija in revitalizacija letališč in starih pristanišč (Virpazar)



- Uporaba trajnostnih načinov prevoza (trajekti v zalivu Boke Kotorske, kolesa)
- Integracija v vseevropsko prometno omrežje (TETN)

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Prestrukturiranje: ovire



- Izdelava načrtov privatizacije ter letno poročanje
- Privatizacijski svet

### Ovire:

- Dolgotrajni postopki za pripravo razpisov za zbiranje ponudb
- Nizka vrednost razpisnih ponudb
- Pomanjkanje zanimanja ponudnikov\*

### *“Najpopularnejša” podjetja na seznamih:*

Železniški transport JSC, Železniška infrastruktura JSC,  
Montenegro Airlines JSC , Montecargo JSC itd.

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Prestrukturiranje: dobre prakse



### pristanišče Bar



- Prvo prestrukturiranje oktobra 2009: kontejnerski terminal in “splošni tovor” se loči od pristanišča (JSC) +3 LLCs\*
- Drugo prestrukturiranje v aprilu 2011: hotel “Sidro” kot LLC, se loči od pristanišča.

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Kolektivna pogajanja v transportnem sektorju



- Panožna kolektivna pogodba za cestni prevoz (2004)
- Panožna kolektivna pogodba za pomorski prevoz in pristaniške storitve pretovorjanja (2004)

*Obe kolektivni pogodbi še vedno veljavni razen za določbe, ki niso v skladu z Zakonom o delu in splošnih kolektivnih pogodbah, ki se je medtem spremenil*

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)

## Kaj smo storili?



Dokument MEF

*“Prispevek k spodbujanju in razvoju gospodarstva Črne gore – analiza problemov in predlog ukrepov”*

Sklop ukrepov, naslovljenih na:

Poslovno okolje in konkurenco; odnosi med posojilojemalci in posojilodajalci;

Davčni, carinski in javni izdatki; problemi, specifični za transportni sektor.

[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)



---

# Hvala lepa!

**Montenegrin Employers Federation - MEF**

**IX Crnogorske brigade no. 11**

**81 000 Podgorica**

**T: +382 20 209 250**

**F: +382 20 209 251**

**E: [upcg@t-com.me](mailto:upcg@t-com.me)**

**[www.poslodavci.org](http://www.poslodavci.org)**